

**PRIMER INFORME TRIMESTRAL DEL GASTO PÚBLICO DE 2026**  
**GOBIERNO DEL ESTADO DE VERACRUZ DE IGNACIO DE LA LLAVE**  
**INSTITUTO DE LA POLICÍA AUXILIAR Y PROTECCIÓN PATRIMONIAL**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2026	2025
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>260,247,073</b>	<b>294,562,341</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	259,816,115	293,800,494
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Orígenes de Operación	430,958	761,847
<b>Aplicación</b>	<b>352,281,719</b>	<b>329,827,060</b>
Servicios Personales	331,159,241	314,733,897
Materiales y Suministros	5,276,717	3,906,416
Servicios Generales	15,845,761	11,186,747
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-92,034,646</b>	<b>-35,264,719</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>51,401</b>	<b>124,269</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	51,401	5,598
Otros Orígenes de Inversión	0	118,661
<b>Aplicación</b>	<b>22,507,897</b>	<b>1,561,266</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	22,507,897	1,561,256
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-22,456,496</b>	<b>-1,436,997</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>139,235,215</b>	<b>41,800,139</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	139,235,215	41,800,139
<b>Aplicación</b>	<b>36,405,981</b>	<b>83,855,151</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	36,405,981	83,855,151
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>102,829,234</b>	<b>-42,055,012</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-11,661,908</b>	<b>-78,756,728</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>18,723,774</b>	<b>85,191,948</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>7,061,866</b>	<b>6,435,220</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró

Verificó

Autorizó

L.C. DAIRIAN JOSAFAT ÁNGELES VIVEROS  
SUBGERENTE DE RECURSOS FINANCIEROS

L.C. MARLENE LOZANO ROMERO  
TITULAR DE LA GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN

CAPITÁN LUIS FERNANDO BAÑOS VÁZQUEZ  
COMISIONADO DEL IPAX